

Вовлечение сообщества на этапе грант-мейкинга (GCS7) : уроки Таджикистана

А. Саранг, консультантка центра PAS, GIZ для СПИН-Плюс и организаций сообщества

Кратко о моей роли

При поддержке CRG (бюджет: USD 40,304)

- **Декабрь 2022** – обширные консультации по разработке Приоритетов Сообщества для включения в заявку NFM4 в соответствии с новыми требованиями ГФ, брифинг страновой команды ГФ
- **Декабрь 2022 – Январь 2023** – преобразование приоритетов в конкретные мероприятия в соответствии с Модульным Рамочным Руководством ГФ; дистанционная работа с командой по написанию заявки
- **Январь - март 2023** - работа с основной группой написания заявки для согласования включения приоритетов в заявку и бюджет

Привлеченное со-финансирование GIZ

- **Июнь 2023** – дополнительный визит в страну, за счет привлеченного со-финансирования в рамках инициативы BACKUP Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ)

Как проходил грант мейкинг в Таджикистане в рамках GC7

Май 2023 – СКК получены комментарии Группы технической оценки Глобального фонда (ГТО/TRP) ГТО Глобального Фонда

- Предварительно одобрена общая сумма финансирования – Основной запрос 25 964 147 и PAAR – 23 523 410
- От ГТО не было получено фидбека по Приоритетам сообщества и поддержки в их продвижении. Оказалось, что Приложение не входит в пакет основных документов по заявке, его рассмотрение экспертами ГТО является факультативным, рассматривалось ли оно вообще – не известно
- ГТО сделала общий комментарий о необходимости обеспечения устойчивости национального ответа на ВИЧ и туберкулез в Таджикистане, включая устойчивость организаций гражданского общества.

Июнь 2023 – визит Страновой команды ГФ для доработки заявки, параллельно мой визит

- *Ожидания* – помощь в продвижении приоритетов сообщества на этапе переговоров по заявке
- *Реальность* – тренинг по финансовой устойчивости и альтернативным способам финансирования для организаций сообщества, участие в кратких формальных встречах страновой команды с орг сообщества, экспресс-исследование по приоритетам бюджетной адвокации со стороны сообщества, мельтешение на встречах со страновой командой

Какие были проблемы в плане вовлечения сообщества на этом этапе

- Визит страновой команды носит очень интенсивный характер, основной фокус на доработке бюджета, работа с СКК, основным реципиентом
- Встречи с сообществом носили формальный, не партнерский характер, сокращались по времени, у представительни/ц сообществ не было возможности да и смысла высказаться
- Основная обеспокоенность организаций сообществ на всех этапах касалась завышенных индикаторов, ведущих к переработкам, истощению, системному нарушению трудовых прав людей. Искоренение ГО на Памире (ГБАО) в ходе репрессий с начала 2023 года привело к тому, что 20% и так завышенных индикаторов оказались невыполнимы. Бремя индикаторов не удалось сократить, наоборот
- Переговоры о ситуации на Памире показали, что критические вопросы безопасности сотрудни/ц организаций сообщества не учитываются и не адресуются во время грантмейкинга
- Из приоритетов сообществ в финальный вариант бюджета были включены только сервисные проекты, которые и так составляют костяк заявки
- Во время встречи мы договорились, что я проведу экспресс-исследование по возможностям проведения бюджетной адвокации со стороны сообщества, краткие результаты были отправлены в страновую команду, никакого фидбека не получено

Уроки

- Процесс разработки Приоритетов является очень ценной возможностью touch the grass и сплочения ГО. Он всех нас очень вдохновил. Но:
- Если он не влечет за собой никаких реальных действий, это приводит к очень большой степени фрустрации, тревоги, ощущению отброшенности, что нас в очередной раз использовали для человеческих декораций, потратили время и бесценные силы людей
- Приложение Приоритеты сообщества – хорошая идея, но на том этапе и в тех условиях, что мы ее использовали, ее успех – рулетка
- Мы потратили очень много денег, времени и сил на фактически безрезультатный процесс, на эти деньги можно было бы сделать например шелтер для женщин, переживших насилие

Рекомендации по обеспечению значимого участия на этом этапе

- Если ГФ реально заинтересован в включении приоритетов сообществ (?) нужно укрепить системные процессы, ведущие к реальному вовлечению:
 - Рамочное руководство – недостаток активностей для ГО, недостаток важных модельных мероприятий и индикаторов (например мероприятий по GBV итд)
 - Предоставлять важные Технические Брифы заблаговременно, обучать по ним не только ГО, но и СКК, и страновые команды
 - Страновое ревью / План действий CRG заблаговременно сделан/ доступен для разработки приоритетов
 - Приложение Приоритеты сообщества входят в основной пакет ГТО
 - Приоритеты сообществ заложены в пропорции бюджета
 - Сенсбилизация страновых команд и некое обучение по партнерской работе с организациями сообщества
 - Включения в каждую страновую команду эксперт/ки CRG, особенно на критически важных этапах, во время грантмейкинга и любых страновых визитов

И о главном

- ГФ и всем партнерам необходимо четко понимать, что от выживания и устойчивости организаций ГО зависит реализация ключевых сервисных и адвокационных интервенций
- В возрастающем числе стран региона ВЕЦА организации гражданского общества работают в условиях сжимающих тиски диктатур, сотрудни/цам грозят репрессии, пытки, тюремное заключение, физическая опасность
- Основной фокус во время разработки заявки, рассмотрения заявки, грантмейкинга должен быть на **ОБЕСПЕЧЕНИИ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СООБЩЕСТВ**
- ГФ необходимо разработать протоколы и инструменты обеспечения безопасности: политической, финансовой, защиты и восстановления трудовых прав, ментального здоровья сотрудни/ц программ
- Организации сообщества и люди, которые в них работают – настоящие герои/ни, приверженные защите своих сообществ от ВИЧ и ТБ, но необходимы системные меры, планы и деньги для обеспечения их собственной защиты, гибкость в дизайне и выполнении программ в зависимости от быстро ухудшающейся политической ситуации