

ЗНАКОМСТВО С ДЕЛЕГАЦИЯМИ

СООБЩЕСТВ, НПО РАЗВИТЫХ СТРАН, НПО РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН И ДЕЛЕГАЦИЕЙ СТРАН ВЕЦА В ПРАВЛЕНИИ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА ДЛЯ БОРЬБЫ СО СПИДОМ, ТУБЕРКУЛЕЗОМ И МАЛЯРИЕЙ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ ДЛЯ СТРАН ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ





СОДЕРЖАНИЕ

	CTP.
Список сокращений	4
Вступление	5
Глобальный фонд и регион ВЕЦА	5
Структура Глобального фонда	6
Правление Глобального фонда	7
Комитеты Правления	10
Избирательные группы, представляющие гражданское общество и страны ВЕЦА	11
Избирательная группа сообществ, живущих с ВИЧ и затронутых туберкулезом и малярией	12
Избирательная группа НПО развитых стран	14
Избирательная группа НПО развивающихся стран	15
Избирательная группа стран Восточной Европы и Центральной Азии	17
Резюме	21
Приложение 1: Организационная структура Глобального фонда: Правление и вспомогательные органы	22
Приложение 2: Ключевые даты в календаре Глобального Фонда	23

Настоящий информационный бюллетень является публикацией Евразийской ассоциации снижения вреда (EACB), подготовленной в рамках проекта Региональной платформы по поддержке, координациии коммуникации гражданского общества и сообществ в Восточной Европе и Центральной Азии (ВЕЦА), реализуемого при поддержке Глобального фонда.

ЕАСВ — некоммерческая общественная организация, являющаяся членской и объединяющая 247 организаций и индивидуальных членов из стран Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии (ЦВЕЦА) с целью создания в регионе благоприятных условий для устойчивой работы программ снижения вреда в регионе и обеспечения благополучия людей, употребляющих наркотики (ЛУН).

Настоящий бюллетень был подготовлен Джомейном МакКензи, консультантом EACB, совместно с Иваном Варенцовым, советником EACB по вопросам устойчивости и перехода, в период с сентября по декабрь 2018 года.

Публикация доступна по адресу: http://eecaplatform.org

Контактное лицо: Иван Варенцов, советник по вопросам устойчивости и перехода EACB: ivan@harmreductioneurasia.org

© Евразийская ассоциация снижения вреда, 2019 г. При использовании каких-либо материалов данной публикации ссылка на источник обязательна. Для получения разрешения в случае, если вы хотите использовать публикацию в полном объеме, просьба связаться с EACB. Спасибо!

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АРГ	Административная рабочая группа
ВИЧ	Вирус иммунодефицита человека
ГИ	Генеральный инспектор
ГТО	Группа технической оценки
ГФ	Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией
КГТО	Контрольная группа технической оценки
KK	Координатор по коммуникациям
KC	Комитет по стратегии
КУГ	Комитет по утверждению грантов
КФА	Комитет по финансам и аудиту
КЭУ	Комитет по этике и управлению
НПО	Неправительственная организация
ОГИ	Офис Генерального инспектора
ОГО	Организация гражданского общества
ОДП	Офис по делам Правления
OP	Основной реципиент
CKK	Страновой координационный комитет
СПГ	Сообщества, права и гендер
СПИД	Синдром приобретенного иммунодефицита человека
СР	Суб-реципиент
ССР	Суб-суб-реципиент
ССУД	Страны со средним уровнем дохода
ТБ	Туберкулез
УПСФ	Устойчивость, переход и совместное финансирование
ЦУР	Цели в области устойчивого развития

ВСТУПЛЕНИЕ

Информация, содержащаяся в данном информационном бюллетене, представлена в удобном для ознакомления формате с целью помочь лучше понять работу и роль Делегаций сообществ, НПО развитых стран, НПО развивающихся стран и стран ВЕЦА в Правлении Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (далее – Глобальный фонд или ГФ). Деятельность Делегации стран ВЕЦА в первую очередь ориентирована на вопросы, касающиеся нашего региона, которые рассматриваются как с точки зрения интересов государственного сектора, так и с точки зрения приоритетов для гражданского общества. Мандаты трех других делегаций предусматривают доведение до сведения Правления конкретных вопросов и проблем, стоящих перед представителями гражданского общества и всех сообществ людей, живущих с тремя заболеваниями и\или затронутых ими, в странах, имеющих право на получение поддержки со стороны Глобального фонда.

Хотя это четыре различные Делегации, но их представителями в Правлении Глобального фонда зачастую применяются схожие практики в части организации своих внутренних рабочих процессов, взаимодействия с организациями гражданского общества и сообществами, а также применяемых механизмов для такого взаимодействия. В данном документе представлена информация об основных таких практиках и механизмах.

Хочется надеяться, что информация, предоставленная в данном документе, позволит представителям сообществ и организаций гражданского общества (ОГО) в регионе ВЕЦА более эффективно, своевременно и стратегически планировать и координировать свои усилия по адвокации и взаимодействию со своими представителями в Правлении Глобального фонда.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД И РЕГИОН ВЕЦА

Глобальный фонд является крупнейшей в мире финансовой организацией, предоставляющей поддержку для реализации программ по профилактике, лечению, уходу и поддержке в связи с ВИЧ/СПИДом, туберкулезом и малярией. Цель Глобального фонда заключается в привлечении, эффективном использовании и инвестировании дополнительных ресурсов для ликвидации эпидемий ВИЧ, туберкулеза и малярии, и достижения целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития (ЦУР). С момента своего основания в 2002 году инвестиции Глобального фонда в регионе ВЕЦА способствуют обеспечению значительного прогресса в борьбе с тремя заболеваниями, а также созданию благоприятных условий и укреплению систем здравоохранения и систем сообществ, что делает Глобальный фонд основным донором в контексте программ, направленных на противодействие распространению ВИЧ и туберкулеза в регионе ВЕЦА.

Однако в последние годы отмечается заметное сокращение доступных средств, выделяемых международными, двусторонними и другими донорами, в том числе Глобальным фондом, для поддержки ответных мер в борьбе с ВИЧ и туберкулезом в странах со средним уровнем дохода (ССУД), включая страны региона ВЕЦА. В настоящее время этот вопрос является ключевым в регионе, поскольку Глобальный фонд постепенно сокращает свою поддержку, предполагая, что национальные правительства соответствующих стран возьмут на себя большую финансовую нагрузку в рамках противодействия этим заболеваниям. Широкую обеспокоенность вызывает вопрос, каким образом можно обеспечить постепенный переход от поддержки Глобального фонда на национальное финансирование в соответствующих странах, а также устойчивость программ после ухода Глобального фонда из региона, особенно тех, которые направлены на ключевые группы населения и реализуются организациями гражданского общества. Делегации гражданского общества и стран ВЕЦА в Правлении Глобального фонда являются важными союзниками для представителей ключевых затронутых групп населения в регионе ВЕЦА. В условиях постепенного сокращения присутствия Глобального фонда в ВЕЦА эти Делегации представляют собой важный механизм обеспечения представительства и защиты интересов ключевых групп населения из региона в Правлении Глобального фонда.

СТРУКТУРА ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

На первый взгляд, структура Глобального фонда может показаться достаточно сложной. Однако ее понимание и изучение входящих в нее элементов необходимо для повышения эффективности и результативности соответствующих адвокационных действий со стороны представителей гражданского общества.

Глобальный фонд на международном уровне: как повседневное административное, так и стратегическое управление деятельностью Глобального фонда осуществляется из офиса, расположенного в Женеве (Швейцария). Оно осуществляется под руководством Правления фонда, и при содействии технических экспертов, помогающих в оценке и доработке программ по противодействию ВИЧ, туберкулезу и малярии по всему миру.

- Правление Глобального фонда является главным руководящим органом организации. Оно имеет все полномочия, необходимые для обеспечения реализации стратегических целей Глобального фонда. В настоящее время Правление состоит из 28 членов, 20 из которых, с правом голоса, являются главами делегаций доноров и «исполнителей», представляющих интересы широких избирательных групп. Состав Правления и, в частности, четырех из его Делегаций, будет более подробно рассматриваться в данном документе.
- Повседневная деятельность Глобального фонда обеспечивается его Секретариатом, базирующимся в Женеве, который представляет собой административный орган Фонда. Его возглавляет исполнительный директор, Питер Сэндс, который подотчетен в своей деятельности Правлению. Секретариат, в котором работает около 700 человек, оказывает необходимую поддержку Правлению и выполняет его распоряжения. Более подробную информацию о Секретариате Глобального фонда и его структуре можно получить здесь.
- Офис Генерального инспектора (ОГИ) обеспечивает контроль за надлежащим расходованием средств и ресурсов Глобального фонда. ОГИ уполномочен проводить проверки и расследование деятельности, осуществляемой в рамках реализации страновых программ, а также деятельности самого Секретариата. В настоящее время обязанности Генерального инспектора (ГИ) Глобального фонда выполняет г-н Мухамаду Диань, который также подотчетен в своей деятельности Правлению Глобального фонда. Любой представитель гражданского общества и сообществ может передавать в ОГИ информацию, связанную со случаями злоупотребления и нецелевого использования средств Глобального фонда. Информацию о случаях мошенничества и злоупотребления служебным положением можно передавать в анонимном порядке через веб-сайт www.iSpeakoutnow.org. Более подробную информацию об ОГИ можно получить здесь.
- Группа технической оценки (ГТО) это независимая группа экспертов, занимающаяся оценкой страновых заявок на получение грантов и подготовкой рекомендаций для Правления по финансированию соответствующих программ. Контрольная группа технической оценки (КГТО) это еще одна независимая консультативная группа, отвечающая за осуществление систематичной оценки реализации бизнес-моделей Глобального фонда, а также их влияния во всем мире.
- Форум партнеров представляет собой ключевой консультативный элемент структуры управления Глобального фонда. Форум партнеров проводится раз в два-три года, собирая широкий круг представителей заинтересованных сторон со всего мира (в том числе тех, кто обычно не вовлечен в процессы Глобального фонда) для обсуждения эффективности работы Глобального фонда и выработки рекомендаций касательно его стратегии и продуктивности работы. Более подробную информацию о Форуме партнеров можно получить здесь.

Глобальный фонд на страновом уровне: у Глобального фонда нет страновых офисов и он не имеет формального представительства в странах. Тем не менее, на страновом уровне действуют определенные структуры, образующие так называемую **«внутристрановую архитектуру Глобального фонда»**:

- Страновой координационный комитет (СКК) отвечает за разработку и подачу заявок на финансирование в Глобальный фонд в каждой из стран, за выбор основных реципиентов (ОР), а также за координацию и надзор за реализацией грантов Глобального фонда в стране. СКК это структура, организованная на демократических принципах, включающая в себя широкий круг участников, в том числе представителей гражданского общества, государственных структур, ключевых групп населения, технических партнеров, академического сектора и т.д.
- Партнерские организации, включающие основных реципиентов (ОР), суб-реципиентов (СР) и субсуб-реципиентов (ССР), реализующих гранты Глобального фонда в странах.
- Местные агенты Фонда (МАФ) независимые организации, базирующиеся в странах, которые нанимает Глобальный фонд, информирующие Глобальный фонд о положении дел на местах. Как правило, такие организации помогают правильно оценить потенциал и возможности организаций, предложенных на роль ОР, следят за ходом реализации гранта и за надлежащим использованием средств, а также консультируют Глобальный фонд по вопросам, связанным с закрытием грантов и какими-либо возможными рисками.

Дополнительная информация обо всех указанных элементах структуры Глобального фонда приведена в публикации Aidspan Глобальный фонд: пособие для новичков.

Также см. Приложение 1 к данному документу, в котором представлена соответствующая схема структуры Глобального фонда.



Хотите связаться с офисами Секретариата Глобального фонда? Узнайте, куда лучше направить свой вопрос.

вопросы и запросы

КАРЬЕРА И ВАКАНСИИ

□ careers@theglobalfund.org

СТРАНОВЫЕ КООРДИНАЦИОННЫЕ КОМИТЕТЫ

ФИНАНСИРОВАНИЕ

ОФИС ГЕНЕРАЛЬНОГО ИНСПЕКТОРА

inspectorgeneral@theglobalfund.org

output

Description

Descrip

ФОТОГРАФИИ И ВИДЕО

ПРЕССА И МЕДИА

РАБОТА С ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ

СООБЩИТЬ О СЛУЧАЯХ МОШЕННИЧЕСТВА И ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ СЛУЖЕБНЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ

ispeakoutnow@theglobalfund.org

ПОИСК ПОСТАВЩИКОВ И БИЗНЕС-ВОЗМОЖНОСТИ

ВЕБ-САЙТ

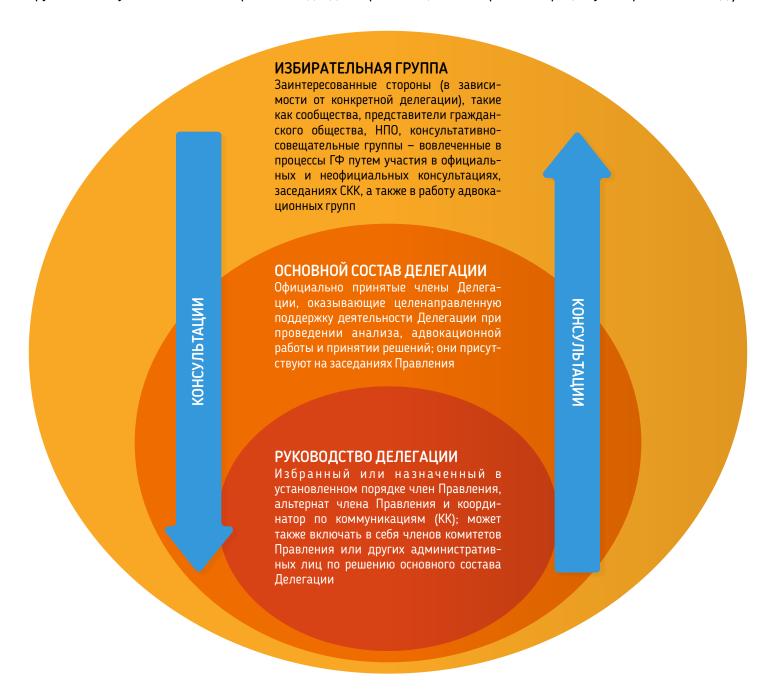
website@theglobalfund.org

ПРАВЛЕНИЕ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

Правление является основным руководящим органом Глобального фонда, отвечающим за общее управление организацией, в том числе за утверждение грантов. Каждый из 20 членов Правления, наделенных правом голоса, представляет определенную избирательную группу. Кроме того, в состав данного органа входят еще 8 членов Правления, которые правом голоса не обладают, в том числе представители Объединенной программы ООН по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС), Всемирного банка, ВОЗ, организаций-партнеров. В настоящее время в рамках деятельности Правления существует механизм, позволяющий вводить в его состав дополнительных членов без права голоса, в первую очередь других «нетрадиционных» доноров

(избирательная группа Дополнительных общественных доноров (без права голоса)). Устройство Правления отражает сущность партнерства государственного и частного секторов в рамках деятельности Глобального фонда.

Диаграмма, приведенная ниже, поможет лучше понять концепцию избирательных групп в Правлении Глобального фонда и их взаимосвязь с Делегациями в Правлении ГФ (хотя разными избирательными группами могут использоваться разные подходы к организации своей работы, процессу отбора членов и т.д.).



Из 20 членов Правления с правом голоса десять представляют избирательные группы доноров, а еще десять – избирательные группы «исполнителей». Правление старается принимать свои решения на основе консенсуса. Решения принимаются путем голосования. Для принятия решения требуется большинство в две трети присутствующих как от: (а) группы доноров с правом голоса, которая состоит из восьми членов плюс один представитель частного сектора и один представитель частных фондов; так и от (b) группы «исполнителей», которая состоит из семи членов, представляющих развивающиеся страны, двух членов, представляющих неправительственные организации (НПО), и одного члена Правления от сообществ людей, живущих с тремя заболеваниями или затронутых ими.

Каждая избирательная группа, будь она из числа доноров или из числа «исполнителей», представлена в Правлении Глобального фонда Делегацией, которая включает в свой состав, помимо прочих лиц, члена Правления, альтерната члена Правления и Координатора по коммуникациям (КК). Лица, занимающие указанные три должности, являются руководством Делегации. Каждый член Правления имеет право принимать участие в заседаниях Правления в сопровождении не более 10 членов своей Делегации. Каждая избирательная группа может определять порядок избрания своего руководства, а также подхода к делегированию семи других членов Делегации для участия в заседании Правления. В рамках работы большинства Делегаций срок должностных полномочий членов и альтернатов членов Правления составляет два года. При обсуждении стратегических вопросов и рассмотрении проектов решений, а также при разработке своих позиций по тем или иным вопросам и планов действий Делегациям рекомендуется проводить консультации и использовать в ходе принятия решений опыт и мнения более широких групп, интересы которых они представляют.

Деятельностью Правления Глобального фонда руководят Председатель и Заместитель председателя Правления. Соответствующие должностные обязанности попеременно исполняются представителями Группы доноров и Группы исполнителей в составе Правления. Срок пребывания в каждой из должностей составляет два года. Председатель и заместитель председателя не принимают участия в голосовании.



В 2017 году г-жа **АИДА КУРТОВИЧ**, исполнительный директор организации *Partnerships in Health* (Босния и Герцеговина), была избрана полным составом Правления на двухлетний срок в качестве его Председателя. Г-жа Куртович является представителем группы «исполнителей», а до этого она входила в состав Делегации стран Восточной Европы и Центральной Азии. Срок ее полномочий в качестве Председателя Правления подходит к концу в начале 2019 года. Новый председатель Правления будет объявлен на его предстоящем заседании в мае 2019 года.



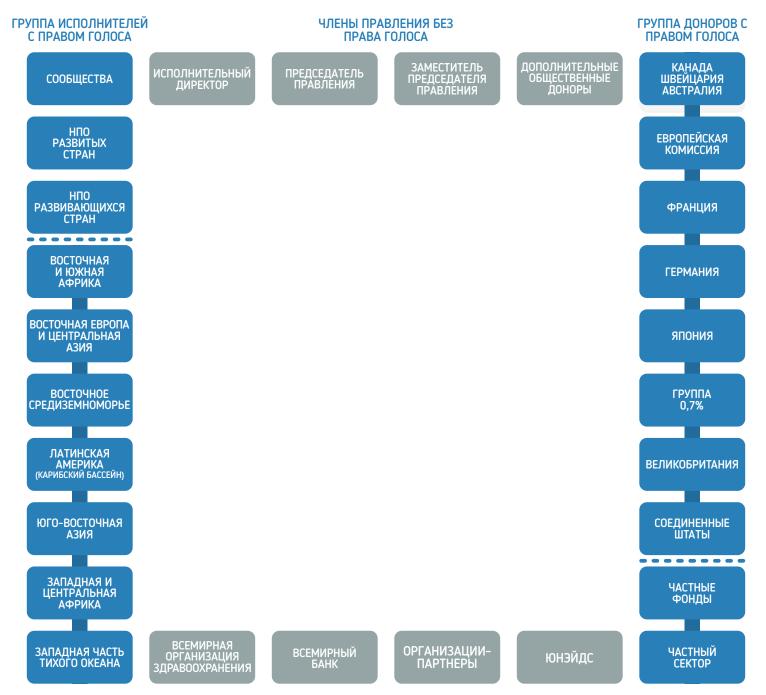
Ранее работавший послом США в Африканском союзе **ДЖОН САЙМОН**, представляющий Группы доноров и избранный полным составом Правления на пост заместителя его Председателя, является основателем и управляющим партнером *Total Impact Capital* — фирмы, специализирующейся на социально-преобразующих инвестициях. Новый заместитель Председателя Правления также будет объявлен на его предстоящем заседании в мае 2019 года.

Ежегодно проводятся два заседания Правления Глобального фонда. Одно из них проходит на территории одной из развивающихся стран, обычно во втором квартале соответствующего года, а другое – в Женеве, обычно в четвертом квартале года.



Примечание: до начала проведения заседания Правления документы, обсуждаемые на таком заседании, не доступны для широкой публики. Документы, предназначенные для обсуждения в рамках заседаний, никогда не размещаются в открытом доступе. Однако многие документы Правления размещаются на веб-сайте Глобального фонда после проведения очередного заседания Правления. Публикации и политическиедокументы, содержащие решения, принятые на заседаниях Правления, доступны здесь.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА ПРАВЛЕНИЯ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА



КОМИТЕТЫ ПРАВЛЕНИЯ

В настоящее время при Правлении работают три комитета:

- **Комитет по финансам и аудиту** (КФА) обеспечивает надзор за финансовым управлением ресурсами Фонда, проведением внутренних и внешних аудиторских проверок, а также необходимых расследований;
- Комитет по этике и управлению (КЭУ) занимается продвижением и обеспечением соблюдения всеми заинтересованными сторонами, вовлеченными в работу Глобального фонда, согласованных принципов этики и надлежащего управления;
- **Комитет по стратегии** (КС) проводит надзор за реализацией стратегических направлений деятельности Глобального Фонда и занимается обеспечением того, чтобы результаты и показатели деятельности ГФ в странах мира были оптимальны.

До того, как Правление голосует по тем или иным вопросам, многие решения сначала обсуждаются в рамках комитетов. Каждый комитет получает от Правления соответствующие контрольно-надзорные и консультативные полномочия, но может и самостоятельно принимать некоторые решения от имени Правления. Понимание того, как устроена работа комитетов, каковы их функций и состав позволяет проводить более целенаправленные адвокационные действия по отношению к ним. Большинство членов комитетов представляют избирательные группы в составе Правления и являются членами Делегаций, которые их выдвинули в состав комитетов. Перед проведением каждого заседания комитета и/или Правления избирательные группы оказывают своим представителям необходимую поддержку, предоставляя им аналитическую информацию, которая требуется для разработки тех или иных документов комитета/Правления, или для подготовки решений, которые формулируются тем или иным комитетом для их дальнейшего принятия Правлением. До проведения заседания Правления документы Правления и комитета не доступны для широкой публики. Вместе с тем некоторые Делегации приглашают представителей своих более широких избирательных групп в целях организации консультативного процесса перед проведением соответствующих заседаний. Хотя к членам комитетов можно обращаться и напрямую, связываться с ними желательно через Делегации, членами которых они являются. Более подробную информацию о комитетах Правления, а также списки членов комитетов можно получить здесь.



Комитет по стратегии, возможно, представляет собой наибольший интерес как объект для адвокации, поскольку на нем принимаются и обсуждаются многие ключевые решения, имеющие наибольшие последствия для стран. В условиях ограниченных ресурсов и возможностей, адвокационная деятельность представителей гражданского общества в отношении Глобального фонда может быть связана с работой именно этого Комитета.

ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ ГРУППЫ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЕ ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО И СТРАНЫ ВЕЦА

Для представителей НПО и затронутых сообществ из региона Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА) важно понимать, какие избирательные группы в Правлении можно считать своими ближайшими союзниками в деле защиты их интересов. Индивидуально и коллективно они могут играть важную роль в обеспечении того, чтобы вопросы и решения, существенно влияющие на положение дел в регионе, оставались в зоне приоритетного внимания Глобального фонда. У каждой из этих избирательных групп могут быть различные подходы к организации своей деятельности, проведению консультационных процессов и взаимодействию. Поскольку для того, чтобы эффективно работать с этими избирательными группами важно понимать, как организована их деятельность, в настоящем информационном бюллетене каждая из соответствующих избирательных групп рассматривается более подробно. К их числу относятся нижеследующие:

1 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА СООБЩЕСТВ, ЖИВУЩИХ С ВИЧ И ЗАТРОНУТЫХ ТУБЕРКУЛЕЗОМ И МАЛЯРИЕЙ

Делегация Сообществ представляет одну из наиболее широких избирательных групп в составе Правления. Ее члены представляют миллионы людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ) и затронутых туберкулезом и малярией. В сферу ответственности членов Делегации также входит представление интересов сообществ из региона ВЕЦА.

2 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА НПО РАЗВИТЫХ СТРАН

Это группа НПО (с правом голоса) из стран Глобального Севера / развитых стран. Такие НПО и организации гражданского общества занимаются предоставлением финансовой и адвокационной поддержки ОГО в странах Глобального Юга / развивающихся странах. Делегация НПО развитых стран придерживается принципа проведения консультации с ОГО на страновом уровне. При этом

Делегация принимает на себя ответственность за проведение широких консультаций по вопросам Глобального фонда, в том числе в регионе ВЕЦА.

3 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА НПО РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

Эта избирательная группа (с правом голоса) представляет интересы всех НПО из стран Глобального Юга / развивающихся стран, а также людей, ради которых они работают. В этой связи Делегация обязана учитывать и представлять также мнения ОГО из стран ВЕЦА. Делегация НПО развивающихся стран также представляет в Правлении интересы одной из наиболее широких избирательных групп. Исторически сложилось так, что Делегация имеет заметное присутствие в регионе ВЕЦА, и в разные периоды активные лидеры гражданского общества из стран региона являлись членами и альтернатами членов Правления от этой Делегации.

4 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА СТРАН ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ (ВЕЦА)

Делегация ВЕЦА в первую очередь представляет интересы стран своего региона. В соответствии со своими руководящими принципами избирательная группа ВЕЦА является открытой группой для стран ВЕЦА, выразивших желание войти в состав этой избирательной группы. Делегацией ВЕЦА используется уникальная модель включения в свой состав как представителей государственных структур, так и представителей гражданского общества из стран региона, которые выдвигаются страновыми координационными комитетами или соответствующими государственными органами.

ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА СООБЩЕСТВ, ЖИВУЩИХ С ВИЧ И ЗАТРОНУТЫХ ТУБЕРКУЛЕЗОМ И МАЛЯРИЕЙ

Работа Делегации сообществ заключается в том, чтобы донести до Правления и вынести на обсуждение, в том числе через его комитеты, мнения, а также вопросы и проблемы, вызывающие обеспокоенность у людей, живущих с ВИЧ и затронутых туберкулезом и малярией.

В состав Руководства данной Делегации входят член Правления, альтернат члена Правления и Координатор по коммуникациям (КК), при этом КК координирует работу всей Делегации. Согласно положению о деятельности Делегации, ее руководство официально представляет Делегацию в Правлении Глобального фонда. Состав руководства избирается сроком на два года. Заявку на занятие руководящих позиций могут подавать только действующие члены Делегации, при этом процесс отбора кандидатов фасилитируется рабочей группой и согласовывается на основе консенсуса ее членов. Внутренние решения принимаются консенсусом или простым большинством голосов.

КК Делегации является наемным сотрудником и отбирается в рамках процесса международного рекрутинга. Требования к должностным обязанностям КК периодически пересматриваются Делегацией.

В рамках Делегации действует **Административная рабочая группа** (АРГ), в состав которой, в том числе, входит руководство Делегации. Члены АРГ выбираются из числа действующих членов Делегации, которые оказывают необходимую поддержку руководству в процессе выполнения административных задач и обязанностей, при этом приоритетное внимание уделяется вопросам, связанным с внутренними процессами и процедурами.

ЧЛЕНСТВО В ДЕЛЕГАЦИИ СООБЩЕСТВ

Лица, желающие участвовать в работе Делегации, могут подавать заявки на членство. Делегация сообществ проводит набор новых членов один раз в год, обеспечивая в рамках этого процесса необходимую репрезентативность кандидатов по географическому признаку, гендерной принадлежности, принадлежности к ключевым затронутым группам населения, уровню знаний о соответствующих заболеваниях, а также необходимым навыкам. Набор новых членов не привязан к какому-либо определенному календарному периоду. Для получения актуальной информации по этому вопросу заинтересованные лица могут следить за объявлениями, размещаемыми на веб-сайте Делегации, а также на странице Делегации в Facebook. Членство в Делегации индивидуальное, и ее члены не представляют официально в Делегации какие-либо

организационные структуры, а выступают исключительно в интересах представляемых ими сообществ.

Членство в составе этой Делегации предоставляется вначале на двухлетний период. Все члены проходят ежегодную оценку и дополнительно оцениваются в конце первого двухлетнего срока своего пребывания в составе Делегации. При условии успешного прохождения оценки членство может продлеваться на дополнительный срок. Техническое задание для членов (ToR) определяет следующие критерии, которым должны соответствовать потенциальные члены Делегации:

- Человек: (а) живущий с ВИЧ и/или (b) живущий с туберкулезом или перенесший его и/или (c) живущий или работающий с сообществами, затронутыми малярией;
- Подтвержденный опыт и понимание специфики деятельности Глобального фонда, а также связанных с этим возможностей, особенно в отношении проблематики, касающейся людей, живущих с ВИЧ и/или затронутых туберкулезом и/или малярией, в странах, в которых реализуются программы Глобального фонда;
- Высокий уровень знаний и развитые навыки использования в работе письменного и устного английского языка (приветствуется владение дополнительными языками);
- Подтвержденные связи с сетями соответствующих сообществ (на местном, национальном и/или региональном уровнях); а также
- Способность к эффективной коммуникации, а также к установлению и поддержке обширного сетевого взаимодействия.

АЛЕКСАНДРА ВОЛГИНА, член Делегации

КОНТАКТЫ ДЛЯ КОММУНИКАЦИИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЕЛЕГАЦИЕЙ СООБЩЕСТВ

















АЛЕКСАНДР КУРАШОВ

МОЛДОВА

BERTAM GROUP COMPANY Руководитель подразделения по международному развитию и маркетингу

АЛЕКСАНДРА ВОЛГИНА

ГЛОБАЛЬНАЯ СЕТЬ ЛЮДЕЙ, ЖИВУЩИХ С ВИЧ (GNP+) Менеджер программ

АНТОН БАСЕНКО

УКРАИНА

МБФ «АЛЬЯНС ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ» Старший программный специалист

basenko@aph.org.ua

ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА НПО РАЗВИТЫХ СТРАН

Члены избирательной группы НПО развитых стран представляют неправительственные организации, центральные офисы которых расположены в странах Глобального Севера / развитых странах. Такие НПО также могут иметь свои филиалы в развивающихся странах. Заявка на членство в этой избирательной группе со стороны физического лица должна быть поддержана его организацией, поскольку участие в процессах Глобального фонда в качестве члена этой Делегации занимает много рабочего времени. Руководящий состав этой группы (с правом голоса) в Правлении Глобального фонда включает члена Правления, его альтерната, а также Координатора по коммуникациям.

Член Правления и его альтернат выбираются путем международного рекрутинга. Члены Делегации также имеют право подавать заявки на руководящие позиции. Отборочная комиссия, состав которой заранее определяется избирательной группой, рассматривает кандидатуры заявителей и представляет свои рекомендации Делегации в отношении наиболее подходящих кандидатов на позицию члена и альтерната члена Правления. Для обоих позиций установлен двухлетний срок пребывания в должности. Избирательная группа НПО развитых стран старается принимать свои решения консенсусом. Тем не менее, в случаях, когда это необходимо, член и альтернат члена Правления наделяются полномочиями для принятия окончательных решений по приоритетным вопросам.

ЧЛЕНСТВО В ДЕЛЕГАЦИИ НПО РАЗВИТЫХ СТРАН

Обычно члены Делегации имеют сильные позиции в странах-донорах и хорошо налаженные рабочие отношения с правительствами своих стран. Делегация занимает уникальное положение, позволяющее ей выступать в качестве связующего звена между донорами и исполнителями. Ее члены разбираются в нюансах и тонкостях, связанных с проблемами доноров, при этом одновременно взаимодействуя и усиливая голоса исполнителей на местах.

Представителям гражданского общества и сообществ в регионе ВЕЦА следует проводить необходимую работу, направленную на то, чтобы их партнерские организации и ключевые союзники в развитых странах подавали заявки на членство в данной Делегации. Объявление о приеме новых членов обычно публикуется в четвертом квартале года. Членство в Делегации индивидуальное, а не организационное. Как следствие, члены не представляют в Делегации точку зрения или позиции своих организаций (и наоборот).

Техническое задание для членов Делегации (ToR) также предполагает, что делегаты должны «консультироваться и отчитываться о своей деятельности перед более широким сообществом, включающим НПО, организации на базе сообществ, а также представителей сообществ людей, живущих с или затронутых ВИЧ/СПИДом, малярией и туберкулезом, до и после проведения заседаний Правления». В связи с этим Делегация НПО развитых стран старается привлечь к участию и инициировать вклад в свою деятельность со стороны представителей ОГО и сообществ, в том числе из региона ВЕЦА, используя для этого все доступные каналы коммуникации.

Недавно при Делегации была учреждена Консультативная группа, которая представляет собой комитет, структура которого жестко не регламентируется, объединяющий в своем составе 10-12 ученых, исследователей, исполнителей, консультантов, представителей НПО, гражданского общества или каких-либо

других лиц, обладающих специальными знаниями в области глобальных эпидемий ВИЧ, туберкулеза и малярии. Члены группы добровольно выступают от своего имени, оказывая Делегации информационную и аналитическую поддержку по вопросам политики и программной деятельности Глобального фонда. Консультативная группа не имеет полномочий для принятия решений, но ее члены предоставляют Делегации необходимую информацию и экспертные знания, а также выступают для Делегации и ее руководства в качестве референтной группы. Срок полномочий членов Консультативной группы составляет два года, а ее заседания и совещания проводятся через онлайн-платформы.

КОНТАКТЫ ДЛЯ КОММУНИКАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЕЛЕГАЦИЕЙ НПО РАЗВИТЫХ СТРАН















ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИИ ИЗ РЕГИОНА ВЕЦА

ВИТАЛИЙ ДЖУМА

ЕВРАЗИЙСКАЯ КОАЛИЦИЯ ПО МУЖСКОМУ ЗДОРОВЬЮ (ЕКОМ) Исполнительный директор

✓ vitaly@ecom.ngo

ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА НПО РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

Делегация НПО развивающихся стран представляет интересы и реагирует на потребности широкого круга представителей своей избирательной группы из стран Глобального Юга. Миссия Делегации состоит в том, чтобы усилить участие представителей и организаций гражданского общества из развивающихся стран в процессах Глобального фонда, а также способствовать построению мира, в котором СПИД, туберкулез и малярия больше не являются глобальными угрозами с точки зрения общественного здравоохранения и прав человека.

Данная Избирательная группа представляет интересы людей и организаций почти из 140 стран с различными экономическими условиями и показателями бремени заболеваемости, в которых соблюдение прав человека обеспечивается в различной степени. Этим аспектам уделяется особое внимание в рамках деятельности Делегации. На 2019 год следующие темы являются приоритетными для Делегации: I) квалификационные критерии в отношении стран, II) вопросы управления и культуры в контексте Правления Глобального фонда, III) сообщества, права и гендер и IV) эволюция СКК.

Руководящий состав Делегации состоит из члена Правления, его альтерната, казначея, членов комитетов Правления ГФ, которые являются членами Делегации, а также Координатора по коммуникациям (без права

голоса). Делегация стремится принимать решения консенсусом или простым большинством голосов. Члены руководства (за исключением КК, работающего по найму) отбираются в рамках процедуры выдвижения и голосования один раз в два года.

ЧЛЕНСТВО В ДЕЛЕГАЦИИ НПО РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

Отбор членов Делегации происходит с учетом обеспечения репрезентативности разнообразия мер, предпринимаемых в ответ на три эпидемии. При отборе новых членов принимаются во внимание такие основные факторы, как географическая репрезентативность, гендер и уровень знаний в контексте трех заболеваний. Также от членов Делегации ожидается регулярный контакт и взаимодействие со своими сообществами, чьи интересы они представляют, в целях информирования их о результатах заседаний Правления, а также сбора информации, необходимой Делегации для принятия тех или иных решений по ключевым стратегическим или политическим вопросам.

При наличии финансирования руководящий состав Делегации старается оказывать необходимую поддержку своим членам для участия в соответствующих региональных и глобальных мероприятиях в целях репрезентации Делегации. Участие в таких мероприятиях позволяет Делегации получить обратную связь от представляемых ею групп по тем или иным вопросам, которые выносятся на обсуждение в рамках заседаний Правления Глобального фонда. Набор новых членов проводится не реже одного раза в два года в зависимости от потребностей. Объявление о наборе и соответствующая документация распространяются по онлайнканалам Делегации.

Как и в случае Делегации НПО развитых стран, членство в этой Делегации является индивидуальным, а не организационным. Соответственно, члены не представляют в Делегации интересы, точку зрения или позиции своих организаций (и наоборот). Чтобы заранее подготовиться к подаче заявки на членство, по указанной ссылке можно получить дополнительную информацию о требованиях и обязанностях членов Делегации.

« Члены Делегации НПО развивающихся стран всегда открыты для общения с представителями НПО, в том числе из региона ВЕЦА. Пожалуйста, более активно участвуйте в работе нашей Делегации, помогая нам отстаивать ваши интересы в Правлении Глобального фонда и его комитетах. >>>

ХРИСТИАН ЯНКУЛОСКИ, член Делегации НПО развивающихся стран

КОНТАКТЫ ДЛЯ КОММУНИКАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЕЛЕГАЦИЕЙ НПО РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН









*Представитель региона ВЕЦА из Косово.

ДРУГИЕ ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИИ ИЗ РЕГИОНА ВЕЦА

д-р ХРИСТИАН ЯНКУЛОСКИ

МАКЕДОНИЯ HEALTHY OPTIONS PROJECT SKOPJE (HOPS) Исполнительный директор Председатель СКК (Македония)

→ hristijanj@hops.org.mk

д-р АНДРЕЙ КЛЕПИКОВ

УКРАИНА

МБФ «АЛЬЯНС ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ» Исполнительный директор

★ klepikov@aph.org.ua



Все три Делегации гражданского общества также привлекают представителей своих более широких избирательных групп к участию в дистанционных консультациях до и после заседаний Правления. В связи с ограничениями, предусмотренными в отношении распространения обсуждаемых на Правлении и комитетах документов, Делегации часто собирают информацию по более общим вопросам. Представителям сообществ и НПО рекомендуется подписываться на соответствующие тематические рассылки, в которых происходят такие обсуждения, например, как рассылка Адвокационной сети Глобального фонда (GFAN).

ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ ГРУППА СТРАН ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

По состоянию на данный момент, в состав Делегации стран ВЕЦА входят представители 22 стран региона. Соответственно, в составе Делегации представлены не все страны региона (а некоторые представлены лишь частично). Такая ситуация создает возможности для проведения представителями гражданского общества и сообществ соответствующей адвокационной работы в своих странах с целью обеспечения представительства гражданского общества из своих стран в составе Делегации. Отсутствие представителей из некоторых стран в составе Делегации ограничивает возможности донесения информации о проблемах и внесения в повестку дня Делегации вопросов, которые являются приоритетными, в том числе для представителей гражданского общества и сообществ из этих стран.

Делегация ВЕЦА, равно как и Делегации гражданского общества и сообществ, относится к блоку «исполнителей» в рамках состава Правления Глобального фонда. Хотя Делегация ВЕЦА является одной из 7 делегаций, представляющих в Правлении интересы стран — «исполнителей» грантов Глобального фонда, Делегация эффективно использует практику взаимодействия с представителями гражданского общества в рамках своей деятельности, в том числе привлекая их в состав Делегации наряду с членами,

представляющими государственный сектор. Избирательная группа ВЕЦА имеет определенную историю значимого участия своих представителей в деятельности Правления Глобального фонда. Так, в настоящее время Аида Куртович, бывший член Правления от Делегации ВЕЦА, является председателем Правления Глобального фонда; член Делегации ВЕЦА Виолета Теуту в настоящее время входит в состав Комитета по стратегии Глобального фонда, а в 2015–2017 годах нынешний альтернат члена Правления от Делегации ВЕЦА, Наталья Низова, занимала должность заместителя председателя блока «исполнителей» в составе Правления.

Ниже перечислены приоритетные направления для работы Делегации стран ВЕЦА в рамках текущего стратегического периода (2017-2022 годы) деятельности Глобального фонда:

- укрепление и расширение потенциала Избирательной группы ВЕЦА за счет активного участия представителей от всех 22 стран в процессах развития взаимодействия с правительствами и СКК (с особым фокусом на страны Центральной Азии);
- формирование позиции ВЕЦА, с учетом анализа ранее полученного опыта, по вопросу эффективного обеспечения устойчивости программ в рамках перехода, исходя из обязательств, взятых на себя правительствами соответствующих стран ВЕЦА;
- сохранение роли СКК в странах региона ВЕЦА;
- определение соответствующего места для услуг в сфере ВИЧ и ТБ в рамках реформы системы здравоохранения.

ЧЛЕНСТВО В СОСТАВЕ ДЕЛЕГАЦИИ ВЕЦА

Как указано выше, Избирательная группа ВЕЦА представляет собой открытую группу стран из региона, выразивших свою заинтересованность во вхождении в состав данного элемента Правления Глобального фонда. Независимо от соответствия или не соответствия тех или иных стран квалификационным критериям на получение средств Глобального фонда, Избирательная группа придерживается принципа, согласно которому различные точки зрения на подходы к противодействию трем заболеваниям имеют право на существование и способствуют процессу принятия консолидированных решений.

Согласно подходу Делегации к набору своих членов, каждая страна, входящая в состав Делегации ВЕЦА, может иметь двух представителей: одного от государственного сектора и одного от гражданского общества. Оба представителя делегируются в состав Делегации на двухлетний срок, который затем может продлеваться. При проведении обсуждений и принятии решений по тем или иным вопросам в рамках Делегации обоим представителям (как от государственного сектора, так и от гражданского общества/сообществ) рекомендуется способствовать рассмотрению различных точек зрения. Во время обсуждений и при голосовании каждая страна имеет только один голос, а ее позиция озвучивается через представителя государственного сектора. Членство в Делегации стран ВЕЦА определяется согласно номинации от Министерства здравоохранения или Министерства иностранных дел через СКК соответствующей страны. Члены должны подтвердить, что они согласны соблюдать Операционные процедуры и политику Избирательной группы, а также другие официальные договоренности в рамках Избирательной группы. Страны могут самостоятельно определять кандидатуру своего делегата и принимать решение по поводу его принадлежности к государственному сектору и/или гражданскому обществу. Кандидатура представителя не может быть навязана стране Избирательной группой. Нынешние член Правления и альтернат члена Правления выполняют свои обязанности в течение двухлетнего срока, который истекает в 2020 году.

Ключевые вопросы, которые регламентируются в рамках Операционных процедур и политики Избирательной группы, включают, помимо прочего, следующие: порядок членства; отбор членов и альтернатов членов Правления; определение позиций Избирательной группы; представление Делегации на заседаниях Правления; организация коммуникации. В настоящее время деятельность группы осуществляется преимущественно на английском языке, хотя входящие в ее состав представители говорят на разных языках.

Группа стремится к принятию решений на основе консенсуса. В случае, если консенсус не может быть достигнут, для принятия решений используются стандартные процедуры голосования, предусмотренные в Операционных процедурах и политике Избирательной группы. При принятии решений каждая страна имеет один голос. Прочие коммуникации и обмен информацией осуществляются через внутреннюю Google-рассылку избирательной группы при содействии офиса технической поддержки (ОТП), который в настоящий момент находится в Сараево. По различным темам и вопросам, обсуждаемым на уровне Правления, создаются консультативные рабочие группы.

Физические лица могут связываться с Делегацией по существующим официальным каналам связи. Члены уполномочены делиться информацией, касающейся проводимых обсуждений в рамках работы Избирательной группы, со своими СКК. Делегация также поощряет проведение дискуссий по соответствующим вопросам в рамках СКК, результаты которых затем передаются в Избирательную группу. При наличии финансирования Избирательная группа стран ВЕЦА проводит консультативные совещания в целях более глубокого понимания позиций по ключевым вопросам со стороны более широкого круга заинтересованных сторон в регионе.

КОНТАКТЫ ДЛЯ КОММУНИКАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЕЛЕГАЦИЕЙ СТРАН ВЕЦА



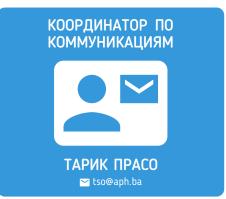












СПИСОК ЧЛЕНОВ ДЕЛЕГАЦИИ СТРАН ВЕЦА

* В некоторых случаях представитель государственного сектора или гражданского общества из соответствующей страны может быть не определен.

АЛБАНИЯ

МЕРИТА ДЖАФАЙ

генеральный директор, управление политики и развития здравоохранения и социальной защиты, Министерство здравоохранения и социальной защиты

ОЛИМБИ ХОДЖАЙ

исполнительный директор, Албанская ассоциация ЛЖВС

□ hoxhajolimbi@gmail.com

АЗЕРБАЙДЖАН

СОЛТАН МАММАДОВ

начальник отдела международных отношений, Фонд Гейдара Алиева, член Правления ГФ

БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

ЗЛАТКО ЧАРДАКЛИЯ

федеральный координатор по ВИЧ/СПИДу

☑ zlatko.cardaklija@hotmail.com

БОЛГАРИЯ

ТОНКА ВАРЛЕВА

секретарь СКК / Руководитель департамента по управлению специализированными донорскими программами

tvarleva@hdp.bg tvarleva@gmail.com

ГРУЗИЯ

ИРМА ХОНЕЛИДЗЕ

заместитель генерального директора, директор программ ГФ, Национальный центр контроля заболеваний и общественного здравоохранения

МАРИН ГОГИЯ

программный директор, Грузинская сеть снижения вреда ☑ mgogia@hrn.ge

KA3AXCTAH

МАКСУТ КУЛЬЖАНОВ

генеральный директор, Республиканский центр развития здравоохранения

KOCOBO

ЛУЛЗИМ ЧЕЛА

руководитель программы по борьбе с туберкулезом в Косово ☑ lulzim.cela@gmail.com

ЛАТВИЯ

ДАЦЕ ВИЛЮМЕ

Министерство здравоохранения, Латвия

□ dace.viluma@vm.gov.lv

МАКЕДОНИЯ

ВЕНКО ФИЛИПЧЕ

Министерство здравоохранения, Македония

МОЛДОВА

ВИОЛЕТА ТЕУТУ

координатор по реализации консолидированного гранта для борьбы с ВИЧ, РІ «CIMU HSP»

□ vteutu@gmail.com

ЧЕРНОГОРИЯ

мишо пейкович

директор, НПО «КАЗАС»

ПОЛЬША

АННА МАРЦЕК-БОГУСЛАВСКАЯ

директор Национального центра СПИДа

☑ a.marzec@aids.gov.pl

РУМЫНИЯ

ДОМНИЦА ИОАННА ЧИОТАН

координатор отдела оценки и мониторинга Национального института пульмонологии

□ domnicaioana@yahoo.com

РОССИЯ

НАТАЛЬЯ ВАСИЛЬЕВА

Открытый институт здоровья населения (ОИЗ)

□ nvasilieva@ohi.ru

СЕРБИЯ

ГОРАН РАДИСАВЛЕВИЧ

директор, НПО «ТОС» / заместитель председателя Национальной комиссии по СПИДу

ТАДЖИКИСТАН

ЗИЕВУДДИН АВГОНОВ

секретарь НКК

□ ncc.tajikistan@gmail.com

УКРАИНА

НАТАЛЬЯ НИЗОВА

советник вице-премьер-министра Украины / альтернат члена Правления ГФ

□ natalya.nizova@gmail.com

УЗБЕКИСТАН

ЖАВДАТ ИНОГАМОВ

председатель фонда «Махалля», заместитель председателя СКК

ДОНИЕР ШАГАЗАТОВ

главный специалист Кабинета Министров

□ don_shagazaov@list.ru

РЕЗЮМЕ

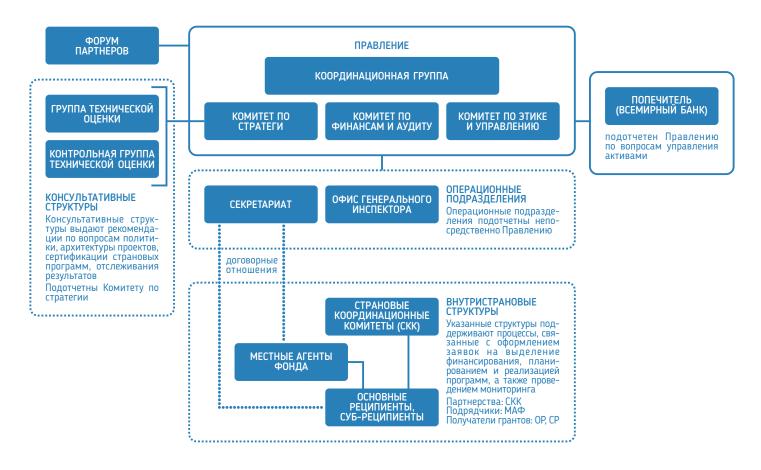
Членство в одной из Делегаций в Правлении Глобального фонда может дать возможность оказывать положительное влияние на процесс принятия решений по вопросам, важным для региона ВЕЦА, а также для проживающих в нем ключевых затронутых групп населения. К сожалению, в настоящее время НПО и сообщества из региона ВЕЦА не представлены в достаточной степени в четырех Делегациях, рассматриваемых в рамках данного информационного бюллетеня. Мы надеемся, что информация, представленная в настоящем бюллетене, будет способствовать привлечению новых представителей гражданского общества из региона ВЕЦА в качестве членов указанных Делегаций, а также усилению взаимодействия гражданского общества и сообществ в целом с действующими членами Делегаций. Наша совместная работа с этими структурами Фонда должна помочь обеспечить защиту интересов и донести мнения представителей гражданского общества и сообществ из региона ВЕЦА до Правления Глобального фонда с целью их учета в его последующей деятельности.

Представителям различных секторов, вовлеченных в противодействие трем эпидемиям, важно знать, какая из Делегаций может оказать им наиболее эффективную поддержку в наиболее подходящее время. Взаимодействие и консультативный процесс предполагает наличие двусторонней обратной связи. Следует всегда помнить о существующих каналах для осуществления такой коммуникации, которые позволяют донести необходимую информацию до членов Делегаций. Поощряйте Делегации максимально использовать формальные и неформальные возможности для получения обратной связи со стороны гражданского общества и сообществ по ключевым обсуждаемым вопросам.

При подаче заявки на членство в одной из Делегаций следует помнить, что такое членство предполагает принятие на себя серьезных обязательств, связанных со значительными временными затратами, и оно требует осмысленного и ответственного отношения. Члены Делегаций выполняют свои функции на волонтерских началах, что нередко может занимать до 25% их рабочего времени. Часто от членов Делегаций ожидается, что они будут способствовать эффективному проведению консультаций с группами, которые они представляют, а также принимать информацию о соответствующих проблемах, передавать и получать данные, необходимые для поддержки процессов принятия решений. Также следует иметь в виду, что для эффективного выполнения обязанностей члена Делегации требуются глубокие знания письменного и устного английского языка, позволяющие работать с большим объемом документов и активно участвовать во всех аспектах коммуникативной деятельности, порой весьма напряженной, особенно в течение нескольких недель до и во время проведения заседаний Правления и комитетов.

Хотя Глобальный фонд готовится к поэтапному переходу от поддержки программ во многих странах региона ВЕЦА на национальное финансирование, эта донорская организация все еще играет ключевую роль в противодействии эпидемиям ВИЧ и ТБ в регионе. Поддержка и влияние на процессы принятия решений на уровне Правления Глобального фонда будут и в дальнейшем оставаться приоритетной деятельностью для ключевых заинтересованных сторон и партнеров в борьбе с тремя заболеваниями в регионе.

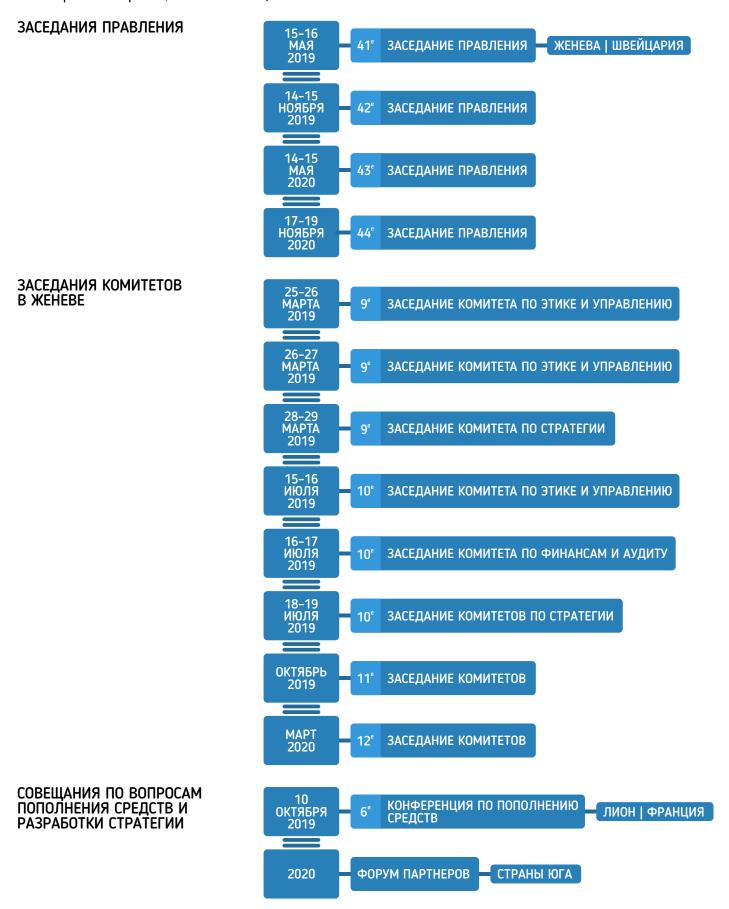
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА: ПРАВЛЕНИЕ И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ



Источник: Глобальный фонд

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: КЛЮЧЕВЫЕ ДАТЫ В КАЛЕНДАРЕ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

Планируйте даты проведения своих программных и адвокационных мероприятий с учетом наиболее благоприятных сроков, обеспечивающих возможность их максимального влияния:



^{*} Места проведения всех мероприятий будут подтверждаться, кроме уже указанных