



Усиление потенциала

Определение



Англоязычные источники содержат огромное количество определений «усилению потенциала» (capacity building, capacity development), но в целом все они говорят о том, что усиление потенциала – это наращивание знаний, навыков и умений для формирования устойчивой способности достижения поставленных целей.



Обратите внимание, что можно выделить два понятия – построение потенциала (capacity building) и усиление, или развитие потенциала (capacity development). Первое понятие используется, когда мы подразумеваем наращивание потенциала с нуля, при отсутствии каких-либо начальных знаний, второе – когда уже есть с чем работать.

Уровни построения



ПРООН выделяет индивидуальный, организационный и общественный уровни построения потенциала. Для построения потенциала на индивидуальном уровне необходимо создание условий для развития знаний и навыков, на организационном – модернизация существующих организаций и поддержка их в формировании устойчивых политик, организационной структуры и эффективных методов управления и контроля доходов. Построение потенциала на уровне общества – создание государственной администрации, более нацеленной на диалог, готовой слышать обратную связь от общества, более отзывчивой и ответственной.

Усиление потенциала – это и теоретическое обучение, и непосредственная практика. Вы повышаете свой потенциал самостоятельно, изучая литературу, получая консультации экспертов, участвуя в обучающих мероприятиях (очных, электронных, индивидуальных или групповых), и непосредственно занимаясь профессиональной деятельностью, используя новые методы и навыки.



5 функциональных потенциалов



Согласно ПРООН, можно выделить пять функциональных потенциалов, являющихся центральными для определения результатов усилий по развитию:

1. потенциал по привлечению заинтересованных сторон,
2. потенциал по оценке ситуации и определению видения,
3. потенциал по формулированию политик и стратегий,
4. потенциал по бюджетированию, управлению и реализации,
5. потенциал по оценке.

Эта классификация полностью соответствует нашей с вами цели – обеспечению более активного и эффективного вовлечения представителей гражданского общества и всех сообществ в процесс ответа на эпидемию на всех уровнях – и является основой для нашей работы по информированию вас и указанию наиболее правильного вектора по усилению вашего личного потенциала.

Усиление потенциала сообществ – это усиление навыков, компетенций и способностей людей для преодоления причин их исключения и страданий. Развитие потенциала определяет то, кем, как и когда принимаются решения, производится управление, предоставляются услуги, отслеживаются и оцениваются результаты. Гражданскому обществу и сообществам зачастую не хватает знаний, навыков и опыта для полноценного участия в ответе на эпидемию. Достижение необходимого результата возможно только при комплексном подходе и применении всех вышеупомянутых функциональных направлений развития.

Более подробно о развитии потенциала можно прочесть в публикации ПРООН **Capacity development: a UNDP primer**.